

課程名稱：PMP 專案管理師 國際認證培訓班

一、【課程時數】：48 小時

二、【參訓人數】：個案實務演練，共計 30 人內

三、【適合對象】：

- 從事專案執行工作，欲提升專案工作績效，晉升專案經理者。
- 想考取 PMP®證照作為升職加薪的籌碼，並在意學習效果者。
- 想學習國際化專案管理技巧，提振團隊績效的準中階主管。
- 想投入專案型工作者，想了解業界專業準則及共同語言。

四、【學習效益】：

(一)最佳實務教學！

實務導向吸收 PMBOK® Guide 管理知識內涵，非死背考試用

PMP®認證考試以 PMI®的 PMBOK® Guide 知識體為基礎，但傳統考試補習班著重於死記背誦，忽略國家專業組織專家所發展出的最佳實務(best practice)知識內涵，創新課程以專案管理實務情境解讀 PMBOK® Guide 管理知識體，並採取「理論與個案實務整合教學」，系統化教授 PMBOK® Guide 知識體的五大流程與十大知識領域，學習優秀專案經理必備之國際標準的專業方法論，建立專案管理邏輯思考能力，並透過小組專案管理工作表單演練，模擬真實專案管理工作情境，輔以講師引領，有效提升專案領導技能、以及商業技能，成為符合 PMI®人才標準的金三角人才。

(二)深度實作！完整演練專業管理流程工具，有效提升工作績效

本課程採取「理論實務結合」、「團隊個案實作」、「顧問現場指導」三大特色的「深度學習」教學方法，模擬專案工作情境，獨家設計團隊專案管理演練活動，具體活用專案管理工具，建立正確正確管理觀念，即學即用解決工作難題，立即創造工作績效。

(三)講師全力輔考！跟著進度輕鬆成為名符其實 PMP®

本課程搭配創新獨家研發「PMP®線上模擬題庫系統」，內建六大先進的輔考功能，幫助學員按部就班進行計畫性學習，充分利用科學方法與零碎時間，進行有效率的考證準備，使得在忙碌的工作生活中，依舊能兼顧工作與學習，有效考取 PMP®證照。

五、【課程內容】：

《理論》：深入淺出講授正統 PMBOK® Guide 專案管理知識體之專案管理五大流程及十大知識領域，使參訓同仁先具有完整的專案管理知識體理論。

《實務》：利用 PMIS 專案管理實務系統，進行「專案管理工具實作演練」，強化學員對專案管理流程技術方法的理解與應用，進而內化為專案管理實務應用能力，使學員除了「聽」課之外，更能「操作」－從「做中學」。

《證照》：搭配 PMP®模考題庫系統與輔考系統，輔以輔考顧問服務，擬定考生讀書計劃，協助同仁一次考上 PMP®，有效取得 PMP®專案管理師國際認證。

週別	課程單元	課程內容	時數
1	專案管理架構&整合管理	• PMBOK® Guide：專案基礎元素與專案管理標準、專案管理流程與專案組織環境、專案整合與變更管理、專案指導與監督控制。 • 實作演練：專案管理體驗活動、專案章程。 • PMP 輔考進度：PMBOK C1~C4 指定閱讀與模擬題庫演練	8
2	範疇管理&時程管理	• PMBOK® Guide：需求蒐集與範疇定義、範疇確認與控制、活動排序與工期預估、時程發展與控制。 • 實作演練：專案工作分解結構(WBS)、專案時程表。 • PMP 輔考進度：PMBOK C5~C6 指定閱讀與模擬題庫演練	8
3	成本管理&品質管理	• PMBOK® Guide：成本規劃與預估、預算編列與成本控制、品質管理規劃、品質保證與控制。 • 實作演練：專案成本預估表、專案績效衡量表(EVM) • PMP 輔考進度：PMBOK C7~C8 指定閱讀與模擬題庫演練	8
4	資源管理&溝通管理&利害關係人管理	• PMBOK® Guide：資源管理規劃與預估、團隊發展與管理、溝通管理與控制、利害關係人管理與控制。 • 實作演練：專案責任指派矩陣表(RAM/RACI)、專案溝通計劃矩陣表 • PMP 輔考進度：PMBOK C9.C10.C13 指定閱讀與模擬題庫演練	8

5	風險管理& 採購管理	PMBOK® Guide：風險辨識與分析、風險回應與監控、採購管理規劃與執行、採購控制與結束。 - PMIS 實作演練：專案風險登錄表。 - PMP®輔考進度：PMBOK C11~C12 指定閱讀與模擬題庫演	8
6	道德與專業行為 & 個案研討 PMP®考試解析 &報考說明	- PMBOK® Guide：PMP®專業行為守則(責任、尊重、公平、誠信)、採購個案研討 PMP®測驗解題技巧 PMP®報考流程解說。 - PMIS 實作演練：採購個案研討 - PMP®測驗解題、報考流程說明、總複習	8
合計總時數			48

六、【顧問講師】



周 雅 姍 顧 問

《PMP 企業內訓專業教學》小林眼鏡、雅虎奇摩、玉山銀行、順德工業、盟鑫工業、益銳企業、彰化商業會、聖約翰科大 等 PMP 課程專任講師。

《學歷》淡江大學資訊管理所 碩士

《工作經歷》(具備近二十年專案工作經驗)

- 聯強國際 系統專案經理
- 寶來證券 資訊處總經理特助/專案經理
- 捷智商訊 資深專案經理
- 叡揚資訊 產品經理

《專業證照》

- PMP®專案管理專業國際認證、WBSA®高階策劃師認證、ISO®內部稽核認證

《專案實績》

- 聯強國際 經銷商獎勵管理系統
- 寶來證券 專案管理制度與 PMIS 系統建置、資訊作業制度及需求管理系統、電腦電話整合系統(CTI)、資料倉儲系統(DW)
- 彰化銀行 企業資訊網策略暨經營管理系統
- 花旗銀行 金融資料報表編製系統
- 中興銀行 金融主管策略架構系統
- 中國信託 承銷管理資訊系統、高階主管資訊系統
- 經建會 總體經濟決策支援資訊系統
- 經濟部 高階主管經營管理資訊系統

六、【課程問題諮詢】

優惠方案歡迎洽詢學習顧問：02-66171766

Line 諮詢請找：@innovator_school

創新未來學校粉絲專頁：www.facebook.com/bplan.com.tw